

УДК 622:001.12/.18

А.Н. Морев

ПРИВЛЕЧЕНИЕ АУТСОРСИНГОВЫХ КОМПАНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕРУДНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Показана возможность повысить экономическую эффективность и конкурентоспособность предприятий нерудной промышленности за счет привлечения аутсорсинговых компаний.

Ключевые слова: аутсорсинг, нерудная промышленность, повышение эффективности и конкурентоспособности.

В большинстве российских горных компаний, в отличие от западных, сохраняется скептическое отношение к привлечению независимых подрядчиков для выполнения основных производственных процессов – аутсорсингу. Существует несколько причин для такого отношения:

- высокая стоимость услуг;
- зависимость от поставщика, когда других предложений на рынке не окажется;
- потеря контроля над процессом.

В последнее время отношение к аутсорсингу меняется. Сегодня всё больше горных предприятий по производству нерудной продукции используют аутсорсинг в практике своей работы. В большей степени это связано с тем, что в условиях конкуренции, которая в последнее время увеличивается довольно быстро, горным производствам на потребительских рынках продукции довольно сложно наладить эффективность работы своего предприятия.

Чаще всего горные предприятия прибегают к услугам подрядных организаций в трех основных случаях:

- при выполнении разовой услуги;

- для совершения вспомогательных функций;
- в условиях сильной сезонности спроса.

Наиболее востребованными в горном производстве являются аутсорсинг буровых, взрывных, транспортных работ и нередко случаю оказания услуг по дроблению и сортировке. В настоящий момент даже сложился дефицит компаний предлагающих дробильно-сортировочные комплексы в аренду. Стоит отметить, что и раньше горные компании прибегали к услугам подрядных организаций для осуществления взрывных работ.

Продукция нерудных горнодобывающих предприятий имеет резко выраженный сезонный характер, а сложившиеся экономические условия способствуют поиску путей снижения себестоимости продукции. Одним из таких способов и является переход предприятия на услуги компаний осуществляющих взрывные работы на условиях подряда.

Привлечение подрядных организаций для осуществления буровзрывных работ позволяет горному предприятию сократить себестоимость продукции в общей себестоимости на 3-5%. Как уже было сказано, резко выраженный спрос на продукцию за-

Себестоимость производства буровзрывных работ

Карьеры щебеночных заводов	Работы, осуществляе- мые самостоятельно		Работы, осуществляе- мые подрядной орга- низацией		Изменение (снижение) себестоимости	
	Буровые работы, руб/м ³	Взрывные работы, руб/м ³	Буровые работы, руб/м ³	Взрывные работы, руб/м ³	Буровые работы, %	Взрывные работы, %
№1	29,87	33,53	29	29	2,91	13,51
№2	17,7	19,06	16,6	18,06	6,21	5,25
№3	10,2	20,84	9,7	18,29	4,90	12,24
№4	19,54	19,18	16,35	17,98	16,33	6,26

ставляет предприятия минимизировать затраты в зимний период путем сокращения времени работы. Это в свою очередь ведет к накоплению взорванной горной массы, сокращению буровых работ и количества произведенных взрывов в этот период. Производственная мощность большинства предприятий по добыче нерудных материалов (речь идет о предприятиях добывающих скальные горные породы для производства щебня) находится в пределах 300-800 тыс. м³/год горной массы в плотном теле. Именно для таких предприятий содержания собственного взрывного подразделения является наиболее затратным.

Сокращение штата взрывников, отказ от содержания автомобилей доставки взрывчатых материалов, зарядных автомобилей, склада взрывчатых материалов, обслуживания, охраны и видеонаблюдения все эти меры ведут к сокращению затрат.

Привлечение подрядных организаций на производство взрывных работ способствует внедрению новых более экономичных способов осуществления взрывов. Это достигается использованием электронных средств инициирования, применение эмульсионных взрывчатых веществ (ЭВВ) и т.п. Применение ЭВВ позволяет уменьшить выброс вредных веществ,

т.к. они не содержат в составе высокотоксичных веществ. ЭВВ практически не чувствительны к случайному инициированию от трения, механических воздействий или огня и являются более безопасными в производстве, чем другие промышленные взрывчатые вещества (ВВ).

Несмотря на повышенный удельный расход ЭВВ по сравнению с тротилосодержащими, их себестоимость ниже. Так, при увеличении удельного расхода ЭВВ на гранитах на 20-30 %, стоимость, например, граммонита 79/21 ниже на 30-40 %. Доставка и зарядание скважин приводят смесительно-зарядными машинами. Современные смесительно-зарядные машины, предназначенные для производства и транспортировки взрывчатых веществ для сухих и обводненных скважин. Ниже представлена таблица изменения себестоимости производства буровзрывных работ на четырех предприятиях самостоятельно и после перехода на подрядный способ одного из холдингов по производству щебня.

Небольшие предприятия, осуществляющие взрывные работы имеют, как правило, в своем распоряжении парк из 5-7 смесительно-зарядных машин. Техника позволяет предприятию обслуживать карьеры от основной базы предприятия на расстоянии

до 400 км, что позволяет им обслуживать порядка 5-10 карьеров.

Во многих случаях предприятия не имеют средств для замены имеющегося устаревшего оборудования на более производительное. Наличие у компаний, осуществляющих буровые работы, высокопроизводительных буровых станков импортного производства позволяет предприятиям снижать затраты на буровые работы. Например, на карьере шебеночного завода существует буровой участок, имеющий в наличии три буровых станка. Себестоимость бурения в пересчете на 1 м³ горной массы в плотном теле составлял 37,25 руб. Подрядная организация предлагает осуществлять выполне-

ние работ при затратах 25,57 руб/м³. Снижение затрат, как уже было сказано выше, для предприятия объясняется выраженным сезонным спросом на продукцию. Отказ от самостоятельного осуществления буровых работ позволяет снизить затраты на содержание оборудования, ГСМ, заработную плату, запасные части и т.д.

Таким образом, смысл аутсорсинга состоит в том, чтобы помочь предприятию сосредоточить своё внимание на основной деятельности, чтобы повысить её эффективность. Сосредоточив свои ресурсы на основном виде деятельности, горные предприятия повышают свою конкурентоспособность. **ГИАБ**

КОРОТКО ОБ АВТОРЕ

Морев Александр Николаевич – кандидат технических наук, ст. научный сотрудник, УРАН ИПКОН РАН, ipkon@newmail.ru



ДИССЕРТАЦИИ ТЕКУЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАЩИТАХ ДИССЕРТАЦИЙ ПО ГОРНОМУ ДЕЛУ И СМЕЖНЫМ ВОПРОСАМ

Автор	Название работы	Специальность	Ученая степень
ЮЖНО-РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ (НОВОЧЕРКАССКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ)			
ВЯЛЫЦЕВ Александр Владимирович	Разработка метода оценки риска возникновения пожаров и снижения пожарной опасности на угольных шахтах Восточного Донбасса	05.26.03	к.т.н.