

УДК 622.012

О.А. Лапаева

***ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ
БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В РЕМОНТНОМ
ПРОИЗВОДСТВЕ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕГО
ПРЕДПРИЯТИЯ***

Семинар № 20

В условиях обострения конкурентной борьбы российских горнодобывающих предприятий и компаний за рынки сбыта продукции и ресурсы востребованными становятся конкретные, опробованные управленческие инструменты генерации доходов бизнеса. То, что бюджетирование – это инструмент для управления нужный и просто необходимый осознали сейчас уже практически все руководители горнодобывающих предприятий. Откуда берется эта необходимость?

Целью развития горного бизнеса считается увеличение рыночной стоимости предприятия как условие реализации интересов его владельцев. При этом главным достоинством капитала сточки зрения бизнеса становится его способ-

ность создавать новую стоимость на всем протяжении жизненного цикла предприятия, а не его величина.

Это условие обеспечивается двумя факторами: ростом прибыли и способностью горнодобывающих предприятий (ГДП) генерировать достаточные для деятельности и развития денежные средства. В свою очередь, эти факторы являются результатами организованной тем или иным образом финансово-экономической деятельности (рис. 1) по достижению заданных экономических (массы прибыли, уровень рентабельности и т.д.) и финансовых (генерируемый поток денежных средств, уровень ликвидности



Рис. 1. Организация финансово-экономической деятельности предприятия

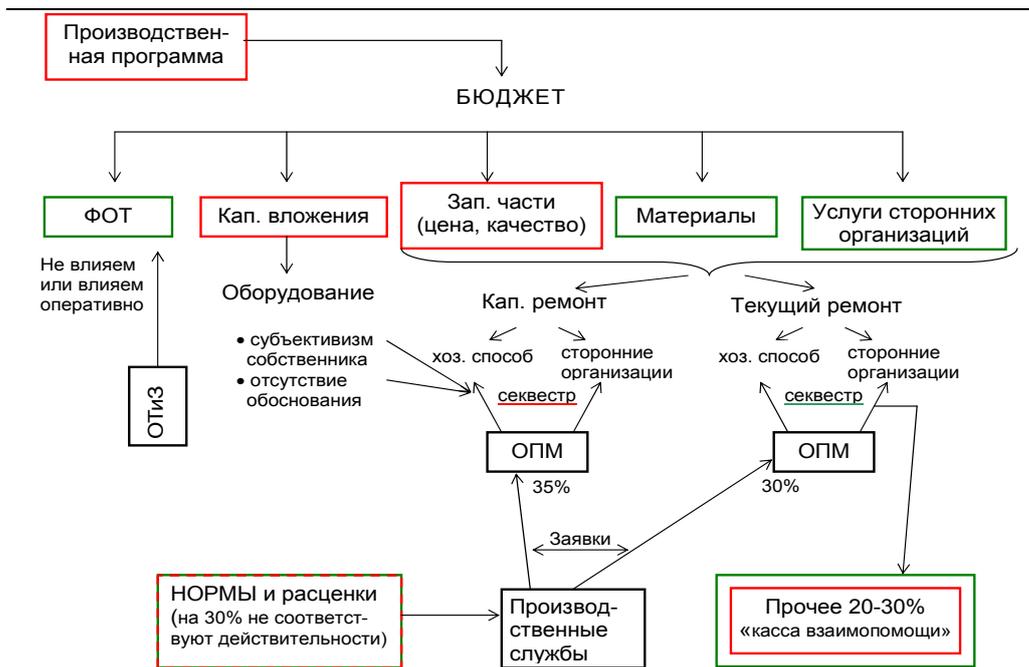


Рис. 2. Схема формирования бюджета ремонтного производства ГДП



Курсив – элемент системы бюджетирования.

Черный шрифт – условие, необходимое для адекватного функционирования системы бюджетирования.

Рис. 3. Система бюджетирования ремонтного производства

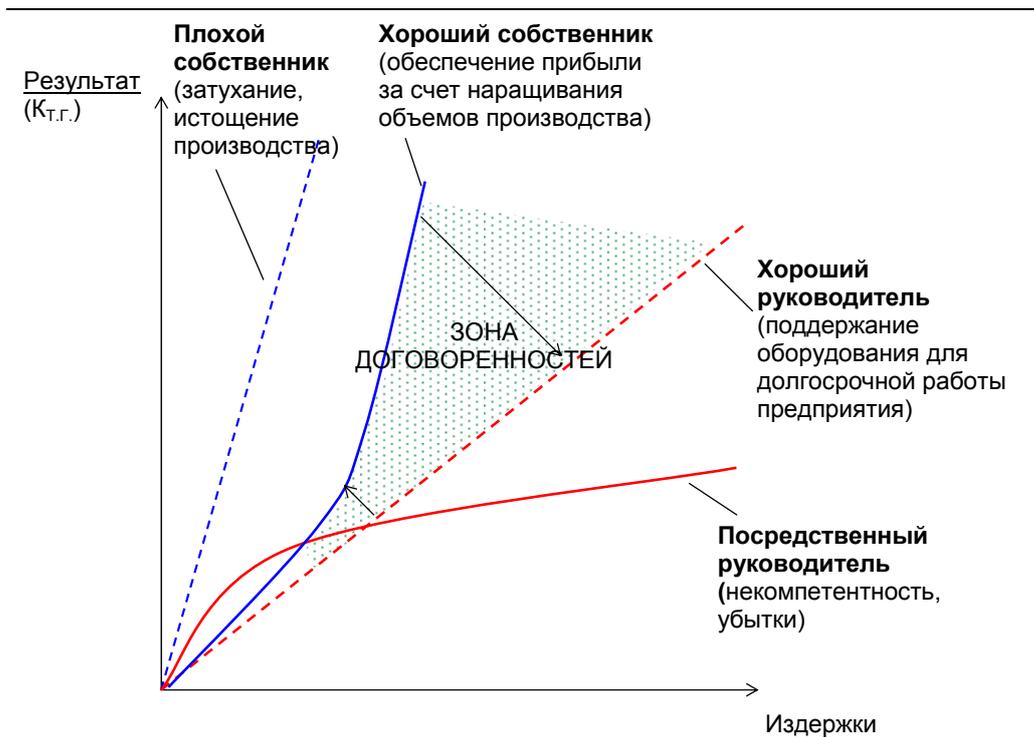


Рис. 4. Область эффективного взаимодействия собственника и руководителя ремонтной службы ГДП

и финансовой устойчивости и т.д.) результатов, на основе бюджетирования, как базовой технологии управления финансово-экономической деятельностью ГДП.

Бюджетирование - технология планирования, учета, анализа и контроля деятельности предприятия (подразделения), при которой устанавливается четкое соответствие между определенной задачей и выделенным на ее решение количеством ресурсов (бюджетом).

Применительно к ремонтной службе горнодобывающего предприятия задача бюджетирования – это определить целевые показатели по подразделениям службы и сформировать лимиты за-

трат, которые позволят обеспечить требуемый уровень работоспособности горно-транспортного оборудования с учетом экономически целесообразной стоимости его обслуживания, т.е.:

Как	Необходимо использовать имеющийся капитал (ресурсы),
Где	чтобы обеспечить повышение общей эффективности
Когда	деятельности ремонтного производства (рис.2).

Основные элементы системы бюджетирования ремонтного производства представлены на рис. 3.

Эффект от бюджетирования заключается в том, что при планировании деятельности директор и руководитель ремонтной службы заранее определяют результаты своих действий и базовый

уровень эффективности для ремонтного производства.

При этом бюджет можно рассматривать как договор между собственником, генеральным менеджером (директором предприятия) и руководителем ремонтной службы о том, кто сколько должен заработать, потратить и получить на развитие (рис. 4).

Таким образом, общей целью организации бюджетного управления является объединить в единую команду собственников и менеджеров горнодобывающего предприятия и направить их совместные усилия на активное управление будущим своего бизнеса, придать необходимый темп развитию и при этом дать конкретный инструмент для реализации изменений.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Лапаева О.А. О финансовом механизме управления развитием организации// Проблемы адаптации предприятий: Тр. НИИ-ОГР. Вып.4 – Екатеринбург: Уро РАН, 1999. - С.64-68.

2. Лапаева О.А. Формирование системы управленческого учета предприятия// Вопросы формирования и эффективного функциониро-

вания рыночной системы: Вып.4 – МГТУ, 2001. – С.69-71.

3. *Материалы* координационного совещания «Ремонтное производство горнодобывающего предприятия: технология, организация, экономика. Проблемы и решения» // Челябинск: ОАО НТЦ-НИИОГР, 2005. – 79 с.

Коротко об авторах

Лапаева Оксана Анатольевна – кандидат экономических наук, ученый секретарь ОАО НТЦ-НИИОГР, г. Челябинск.



РУКОПИСИ,

**ДЕПОНИРОВАННЫЕ В ИЗДАТЕЛЬСТВЕ
МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ГОРНОГО УНИВЕРСИТЕТА**

1. Джалил Мд Аламгир, Лоцев Г.В. Анализ состояния и перспектив совершенствования технологических схем отработки угольных пластов (493/10-06 — 19.06.06) 4 с.
2. Джалил Мд Аламгир, Лоцев Г.В. Исследования опорного давления (494/10-06 — 19.06.06) 3 с.
3. Джалил Мд Аламгир, Лоцев Г.В. Результаты исследования основных геомеханических процессов, протекающих при подземной выемке угля (495/10-06 — 19.06.06) 4 с.