

УДК 65.100.12

*Р.С. Губанов*

**ФИНАНСОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ МОЛОКОПРОДУКТОВОГО  
ПОДКОМПЛЕКСА АПК**

**Р**асширение предпринимательских возможностей в современной экономике сопровождается необходимостью поиска более гибких инструментов управления, позволяющих снизить вероятность потенциальных экономических потерь и обеспечить рост прибыли на единицу инвестированного в производственный сектор капитала. Высокая опасность потерь ожидается в результате организации производства молочной продукции, поскольку молокоперерабатывающие предприятия АПК функционируют на основе взаимодействия с сельскохозяйственными формированиями, уровень развития которых на современном этапе катастрофически низок.

Управленческая деятельность на предприятиях молочно-продуктового подкомплекса АПК охватывает решение сложных проблем: изучение рынка, своевременную реакцию на изменения в спросе, повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции, обеспечение ритмичности производства и сбыта готовой скоропортящейся молочной продукции в кратчайшие сроки, создание собственных каналов сбыта товаров и др.

Риск играет в бизнесе не только отрицательную, но и положительную роль. Вкладывая деньги в рискованные предприятия, бизнесмены могут рассчитывать на более высокий уровень прибыли и рентабельности своих капиталовложе-

ний. В этой связи примечательно, что основная цель процесса управления рисками на предприятиях молокопродуктового подкомплекса АПК - получение максимальной прибыли может быть обеспечена только за счет осуществления высокорискованных производственных операций.

Спектр рискованных событий, свойственных условиям функционирования молокоперерабатывающих предприятий, достаточно широк, поэтому управление рисками возможно при использовании ряда специфических механизмов, позволяющих системно нейтрализовать негативный эффект.

Исследование позволило выделить четыре блока механизмов системы управления рисками: количественный, экономический, финансовый и аналитический блоки механизмов. В деятельности хозяйствующих субъектов особое внимание обращается на внутренние механизмы управления рисками, представляющие собой способы минимизации негативных последствий рискованной деятельности и инструментов максимизации прибыли, избираемых и осуществляемых в рамках самого предприятия.

На практике наиболее эффективный результат хозяйствования можно получить при комплексном использовании различных механизмов управления рисками (рисунок).



#### Система внутренних механизмов управления рисками

Анализ рассмотренных выше характеристик различных методов снижения риска позволил сделать вывод о том, что любой механизм управления риском, как правило, имеет свои преимущества и недостатки. Важная особенность при этом заключается в том, что эффективность того или иного механизма в значительной степени зависит от уровня риска, необходимой степени снижения риска, требуемых дополнительных затрат, финансовых возможностей предприятия, а также вида риска.

Исследование позволило рекомендовать возможные финансовые механизмы управления производственными рисками в молокопродуктовом подкомплексе аграрного сектора. Останемся на них подробнее.

**Хеджирование.** Особенность хеджирования как инструмента риск-

менеджмента определяется тем, что предприятию предлагается широкий спектр мер, позволяющих исключить или ограничить риски финансовых операций в результате неблагоприятных изменений в будущем цен на отдельные виды сырья, процентных ставок за кредит и т.п.

**Диверсификация аграрного производства.** Этот механизм весьма действенен, поскольку обеспечивает бесперебойность функционирования молочного производства за счет временного финансирования, привлекаемого из источников, формируемых в рамках побочного производства: хлебопекарного, колбасного, производства технического казеина и т.п. Действительно, проведенные исследования показывают, что внедрение подобных мероприятий позволяет минимизировать риск и увеличить эко-

**Группировка видов страхования рисков по стадиям  
производственного процесса**

| №<br>п/п | Стадии производственного процесса                                              | Виды страхования                                                                                               |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.       | Заготовительная стадия (вложение капитала и приобретение средств производства) | Страхование имущественных интересов                                                                            |
| 2.       | Производственная стадия (производство продукции)                               | Страхование имущества и перерывов в коммерческой деятельности<br>Медицинское страхование персонала предприятия |
| 3.       | Товарная стадия (реализация продукции и её оплата)                             | Страхование ответственности товаропроизводителя<br>Страхование ОСАГО автопарка                                 |

номический результат хозяйствования до 30 %.

*Страхование.* Цель данного механизма состоит в передаче определенных рисков страховой компании. В системе страхования экономических рисков различают три способа страхования: имущественное страхование, страхование имущественных интересов и страхование ответственности.

Приведенная классификация страхования отдельных видов рисков по стадиям производственного процесса позволяет идентифицировать действия центров ответственности по оперативному регулированию производственных потерь (таблица).

Опыт работы передовых молокоперерабатывающих предприятий сви-

детельствует о том, что страхование как механизм минимизации убытков способствует экономии внереализационных расходов и издержек на производственный брак до 14 % общей суммы издержек.

Таким образом, рекомендуемая система механизмов регулирования рисков предполагает переход в экономической политике организаций к новым принципам управления. Без применения интегрированной формы реализации предложенных механизмов невозможно рассчитывать на эффективное управление рисковыми ситуациями в аграрном секторе экономики и обеспечение максимально положительной результативности хозяйствования.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Балабанов И.Т. Риск-менеджмент. – М., Дело и сервис, 2004 г.
2. Риск-менеджмент: Учебник / В.Н. Вяткин и другие М.: ЗАО Издательство «Экономика», 2003 г.
3. Хохлов Н.В. Управление риском: Учеб. пособие для вузов М. ЮНИТИ-ДАНА, 2003 г.
4. Чернов В.А. Анализ коммерческого риска / Под ред. Баканова. М. Финансы и статистика, 2006 г. **ГИАБ**

**Коротко об авторах**

Губанов Р.С. – соискатель.

Рецензент нач. кафедры «Экономика и менеджмент» академии ФСИН России,  
д-р экон. наук, проф. О.В. Макарова.