© О.В. Дмитриева, 2006

УДК 65.011.12:65

О.В. Дмитриева

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ - ОСНОВНОЙ ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ВУЗА

Одним из основных инструментов управления деятельностью вуза является бюджетирование. Поскольку бюджет вуза в стоимостном выражении отражает доходы, расходы и финансовые результаты деятельности вуза, следовательно посредством бюджетирования реализуется процесс управления финансовыми ресурсами вуза. Одной из причин неэффективного управления финансовыми ресурсами при формировании бюджета вуза является, как правило, отсутствие четкого механизма управления доходами и расходами. Предлагается процедура бюджетирования деятельности вуза, состоящая из 14 блоков (см. рисунок).

Блок 1 Планирование доходов вуза (финансовый бюджет) по всем источникам поступления денежных средств: средства федерального бюд-жета; средства от подготовки специалистов, бакалавров, магистров и кад-ров высшей квалификации; спонсорская помощь; средства от проведения курсов повышения квалификации и краткосрочных курсов; средства от сдачи площадей в аренду; средства, полученные за изготовление научно-исследовательской продукции (НИП).

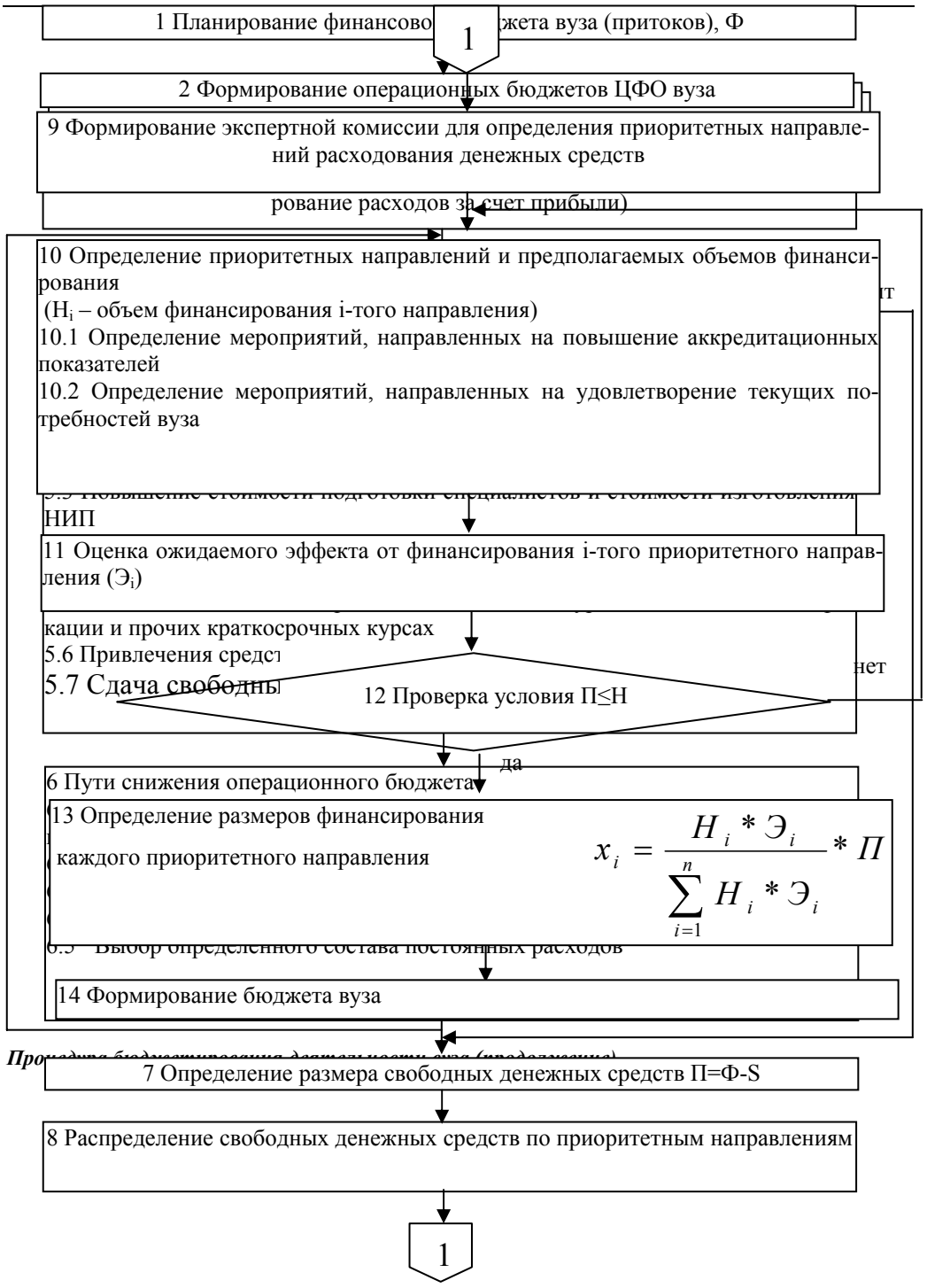
Блок 2 Составление операционных бюджетов по каждому центру финансовой ответственности (ЦФО) вуза в отдельности. В качестве ЦФО может выступать любое подразделение вуза (кафедра, факультет и прочие структурные подразделения).

Блок 3 Планирование операционного бюджета по вузу в целом, с учетом операционных бюджетов ЦФО. При планировании операционного бюджета вуза целесообразно закладывать резерв (в размере 2-5 % от операционного бюджета) для оплаты непредвиденных расходов (расходов связанных с незапланированным ростом цен и возникновением чрезвычайных ситуаций).

Блок 4 Операции, связанные с определением достаточности денежных средств для покрытия расходов вуза, определение дефицита или префицита бюджета.

Блок 5 Устранение дефицита бюджета за счет увеличение финансового бюджета. Рассматриваются варианты привлечения дополнительных денежных средств по всем возможным источникам поступления средств.

Блок 6 Устранение дефицита бюджета за счет сокращения операционного бюджета. Поскольку к переменным расходам относятся прямые расходы, которые являются обязательными платежами, то сократить операционный бюджет можно лишь за счет снижения постоянных расходов, за исключением, входящих в их состав, обязательных платежей (к при-меру, коммунальные платежи). Далее целесообразно провести моделиро-вание различных вариантов состава



Процедура бюджетирования деятельности вуза (продолжение)

Процедура бюджетирования деятельности вуза

постоянных расходов и выбрать определенный.

Блоки 7,8 В случае превышения доходной части бюджета вуза над расходной, целесообразно произвести распределение свободных денежных средств по приоритетным направлениям развития вуза.

Блок 9 Приказом ректора создается экспертная комиссия для определения приоритетных направлений расходования свободных денежных средств вуза и предполагаемых объемов финансирования по каждому направлению. Как правило, суммарное предполагаемое финансирование всех приоритетных направлений ($H = \sum_{i=1}^{n} H_i$), превышает объем свободных денежных средств.

Блок 10 Приоритетные направления расходования средств можно разделить на две группы: направленные на повышение аккредитационных показателей вуза и направленные на удовлетворение текущих потребностей вуза.

Блок 11 Оценка ожидаемого эффекта от финансирования i-того приоритетного направления ($Э_i$) определяется экспертной комиссией с позиций стратегического развития вуза, для чего выбирается единица измерения ожидаемого эффекта и диапазон изменения (к примеру, единица измерения 1 балл, диапазон изменения от 1 до 5 баллов).

Блок 12 Проверка условия П≤Н.

Блок 13 Определение размеров финансирования каждого приоритет-ного направления (x_i) осуществляется по методу прямых приоритетов [1, 2].

Блок 14 Осуществляется формирование консолидированного (совокупность всех бюджетов вуза) бюджета вуза.

Процедура бюджетирования основана на выделением финансового и операционного бюджетов вуза, с учетом операционных бюджетов ЦФО вуза. Реализация процедуры бюджетирования, позволяет рационально расходовать денежные средства и проводить финансирование как текущих потребностей вуза, так и мероприятий, направленных на повышение аккредитационных показателей вуза, для обеспечения его конкурентоспособности. В предложенной процедуре бюджетирования подробно рассмотрены пути устранения дефицита бюджета, как за счет снижения операционного бюджета, так и за счет роста финансового бюджета.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. *Бурков В.Н.* Модели и механизмы распределения затрат и доходов в рыночной экономике. Препринт /В.Н. Бурков, И.И. Горгидзе, Д.А. Новиков, Б.С. Юсупов. – М.: ИПУ РАН, 1996. – 61 с.

2. *Бурков В.Н.* Экономико-математические модели управления производством строительных материалов / В.Н. Бурков, Г.С. Джавахадзе. – М.: ИПУ РАН, 1996. – 69 с.

Коротко об авторах

Дмитриева Ольга Владимировна – аспирантка кафедры «Разработка пластовых месторождений» Сибирского государственного индустриального университета; ведущий экономист Управления информатизации Сибирского государственного индустриального университета.